

# Universitas

Caderno de Estudos e Pesquisas Universitas: uma publicação da  
Associação Educacional e Assistencial Santa Lúcia

*Edição Especial*

Ano 3 Nº 4  
Janeiro/Junho de 2010



# Universitas

Caderno de Estudos e Pesquisas Universitas: uma publicação da  
Associação Educacional e Assistencial Santa Lúcia

*Edição Especial*

Ano 3 Nº 4  
Janeiro/Junho de 2010



# Universitas

Caderno de Estudos e Pesquisas Universitas  
ISSN 1984-1213

Publicação Semestral da Faculdade Santa Lúcia

## Associação Educacional e Assistencial Santa Lúcia

### Diretoria

Presidente – Prof. Roberto Raphael Carrozzo Scardua  
Vice-Presidente – Prof. Dr. Rubens Scardua  
Tesoureiro – Prof. MSc. José Marcos Zanella Pinto  
Secretário – Prof. MSc. Romildo Morelato Júnior

### Membros

Profa. MSc. Maria Aparecida Ribeiro Germek  
Engenheiro Valter Luis Forti  
Shirley Florentino Forti

### Faculdade de Ciências Administrativas e Contábeis Santa Lúcia

Diretor – Prof. MSc. José Marcos Zanella Pinto  
Vice-Diretor – Prof. Roberto Raphael Carrozzo Scardua  
Coordenadora do Curso de Administração – Profa. MSc. Elaine Cristina Valim Trova  
Coordenador do Curso de Ciências Contábeis – Prof. MSc. Roberto de Oliveira Júnior  
Coordenador do Curso de Direito – Prof. MSc. Dairson Mendes de Souza  
Coordenadora do Curso de Sistemas de Informação – Profa. MSc. Elaine Cristina Valim Trova  
Coordenadora do Curso de Serviço Social – Profa. Dra. Ada Bragion Camolesi

### Programas de Pós-Graduação *Lato Sensu* em Administração

Coordenador – Prof. MSc. José Marcos Zanella Pinto

**Diretora Geral da Revista:** Profa. Dra. Maria das Graças Costa Gonçalves

**Editora:** Profa. Dra. Maria das Graças Costa Gonçalves

### Conselho Editorial

Profa. Dra. Ada Bragion Camolesi – FSL  
Profa. MSc. Elaine Cristina Valim Trova - FSL  
Prof. MSc. José Marcos Zanella Pinto – FSL  
Prof. MSc. Dairson Mendes de Souza – FSL, FMPFM  
Profa. Dra. Maria das Graças Costa Gonçalves – FSL, FIMI  
Profa. Dra. Maria Suzett Biembengut Santade – FIMI – FMPFM – UERJ - Uminho, Pt  
Prof. MSc. Roberto de Oliveira Júnior - FSL

### Conselho Consultores

Prof. MSc. Anderson Bergamo – FSL  
Profa. Dra. Anita Burth Kurka – FSL  
Profa. Dra. Ada Bragion Camolesi – FSL  
Prof. MSc. Dairson Mendes de Souza – FSL, FMPFM  
Profa. Dra. Darcília Simões – UERJ  
Prof. Dr. Estéfano Vizconde Veraszto – UNICAMP, FMPFM  
Prof. MSc. Graziela Oste Graziano – FSL, Unimep  
Prof. Dr. Hélcio Luiz Adorno Jr. – FSL  
Prof. Esp. Henrique Francisco Seixas – FSL  
Profa. Esp. Judite de Oliveira – FSL  
Prof. Dr. Luiz Sérgio Leonardi – FSL  
Prof. MSc. Marcelo Vanzella Sartori – FSL, FMPFM  
Profa. Dra. Maria das Graças Costa Gonçalves – FSL, FIMI  
Profa. Dra. Maria Suzett Biembengut Santade – FIMI, UERJ, FMPFM, Uminho – Portugal  
Profa. Dra. Martha Coelho de Souza - FSL  
Prof. MSc. Roberto de Oliveira Júnior - FSL  
Prof. Dr. Vitor Machado – FSL, INISAL, FATEC, FIMI

#### **Pareceristas**

Profa. MSc. Adriana Maria Domingues Jacinto – FSL  
Profa. Dra. Ada Bragion Camolesi – FSL  
Profa. Dra. Anita Burth Kurka – FSL  
Prof. Dr. Hécio Luiz Adorno Jr. – FSL  
Prof. MSc. Marcelo Vanzella Sartori – FSL, FMPFM  
Profa. Dra. Maria das Graças Costa Gonçalves – FSL, FIMI  
Profa. Dra. Martha Coelho de Souza - FSL  
Profa. MSc. Valéria Cristina Scudeler  
Profa. Esp. Zilda Aparecida Soares de Araújo - FSL

#### **Revisão orto-gramatical**

Profa. MSc. Luciana Nogueira

#### **Revisão geral**

Profa. Dra. Maria das Graças Costa Gonçalves

#### **Diagramação e arte**

Carlos Alberto Manara

#### **Impressão e acabamento**

Gráfica Azul - (19) 3549.5010

Caderno de Estudos e Pesquisas Universitas: edição especial ./ Faculdade Santa Lúcia / – Ano 3, nº 4, jan. a jun. 2010 – Mogi Mirim: Santa Lúcia, 2010.

Semestral

Inclui bibliografia e anexos

ISSN 1984-1213

1. Caderno de estudos – Periódicos. 2. Pesquisas científicas – Periódicos. 3. Ciências Sociais - Periódicos. I. Faculdade Santa Lúcia.

CDD 300

**Ficha Catalográfica:** Beatriz de Fátima Barbosa – CRB/8ª 6982

Os textos publicados na revista são de inteira responsabilidade de seus autores.

Permite-se a reprodução desde que citada a fonte e o autor.

Pede-se Permuta

Endereço para correspondência e contato:  
CADERNO DE ESTUDOS E PESQUISAS UNIVERSITAS  
Rua Dr. Ulhôa Cintra, 351 – Mogi Mirim – SP  
CEP 13800-070 - Tel.(19) 3806.3996  
Homepage: <http://www.santalucia.br>  
E-mail: [editorauniversitas@gmail.com](mailto:editorauniversitas@gmail.com)

# Sumário

11

**Orçamento perpétuo: um estudo de caso do Projeto ICA em Mogi Mirim/SP – 2009**

ALVES, D. H. C.; OLIVEIRA, M. H. N. de;  
GOMES, M. P.; OLIVEIRA JÚNIOR, R.

35

**Os limites do poder empregatício: reflexões sobre a aplicabilidade desta filosofia de gestão empresarial**

ADORNO JÚNIOR, H. L.; ANTONIO, P. D.

49

**Direitos humanos: reflexões e perspectivas doutrinárias contemporâneas (1970 – 2010)**

ANDRADE JÚNIOR, Á.

67

**Causas e consequências da política agrária do regime militar pós-64: um estudo sobre a violência no campo**

MACHADO, V.

89

**A estabilidade do dirigente sindical: aspectos processuais**

ADORNO JÚNIOR, H. L.

99

**A estrutura sindical brasileira e a transição do sistema corporativista para o democrático nas relações coletivas de trabalho**

ADORNO JÚNIOR, H. L.

117

**Coaching e mentoring como instrumento de foco no cliente interno: um estudo de caso na cidade de Piracicaba - SP**

GRAZIANO, G. O.; ARIENTE, M.;  
INOCÊNCIO, M.; PIZZINATTO, N. K.

## TRIBUTO A UMA GRANDE EDUCADORA



Cabe ao Editorial da quarta Edição da Revista UNIVERSITAS, publicado pela Associação Educacional e Assistencial Santa Lúcia, a missão de noticiar à comunidade acadêmica que o acompanha, a morte de sua fundadora, Profa. Dra. Raphaela Carrozzo Scardua, ocorrida em 23 de março de 2010. Tão relevante quanto essa informação é a obrigação que temos em divulgar a forma com que ela viveu, compartilhando com nossos pares sua história de luta e conquistas, que fez dela uma referência na área de Educação.

“RAPHAELA CARROZZO SCARDUA, Baronesa de Scardua, nasceu no dia 20 de novembro de 1923, na cidade de São Paulo, filha de Prof. João Carrozzo e Profa. Consiglia Stella Carrozzo, Marqueses de Ventimiglia da Sicília e de San Raffaele (falecidos).

Em 1927, devido a problemas de saúde de seu pai, a família mudou-se para a cidade de Bragança Paulista. Em 1934 seu pai criou nesta cidade a *Escola de Comércio Rio Branco*, onde começou a auxiliá-lo em todo tipo de trabalho. Em 1941 formou-se como professora primária pela Escola Normal, curso oferecido naquela cidade pelo *Colégio Coração de Jesus das Filhas de Jesus*, (a mesma Congregação



---

que mantém um colégio em Mogi Mirim). Ainda neste mesmo ano mudou-se para a cidade do Rio de Janeiro, onde prestou vestibular na *Pontifícia Universidade Católica*, para Línguas Neolatinas.

Seu pai adquiriu o *Colégio Comercial Rocha Marmo*, na Vila Mariana em São Paulo, escola que completou 50 anos em 1997, sob a administração de sua família. Nesse ano começou a trabalhar no SENAC, como professora.

Em 1950, elegendo-se Deputado Estadual o Dr. João Pacheco e Chaves, Diretor do SENAC, foi empossado como Secretário da Agricultura do Estado de São Paulo e a chamou para compor o gabinete. Trabalhou em diversos programas educativos desenvolvidos por aquela Secretaria.

Raphaela inicialmente foi estagiária, e, depois, *Coordenadora dos Estagiários do Centro de Treinamento de Extensão Rural e Economia Doméstica da OEA – Organização dos Estados Americanos da Organização das Nações Unidas*, no Uruguai, de 1953 a 1955, trabalhando na Argentina, Chile e Paraguai.

Retornando ao Brasil foi trabalhar na *Fazenda Ipanema*, órgão de formação de profissionais da área rural do Ministério da Agricultura.

Em 1956 recebeu vários convites de trabalho, entre eles, o de trabalhar em Extensão Rural junto a OEA no Uruguai, e em Roma, junto a FAO – *Organização Mundial para Alimentação*. Preferiu permanecer em seu trabalho na Fazenda Ipanema e, nesse mesmo ano, contraiu matrimônio com o Engenheiro Agrônomo Rubens Scardua, que lá lecionava. Em 1957 nasceu seu primeiro filho, Rubens Raphael, e em 1958, seu segundo filho, Roberto Raphael.

Em 1966 foi convidada pelo Diretor da *Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz, da Universidade de São Paulo*, para montar o Curso Superior de Ciências Domésticas daquela Universidade, dirigindo o mesmo por quatro anos.

Defendeu em 1970 sua tese de Doutorado em Agronomia, na área de sociologia rural, intitulada *O impacto da cultura urbana sobre a rural*.

Permaneceu como professora na *Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz* até o ano de 1979, quando se aposentou.

Em 1981, em visita às Filhas de Jesus na sua sede, em Roma, Itália, foi convidada para vir para Mogi Mirim dirigir a Faculdade de Educação, Ciências e

Letras de Mogi Mirim. *Em 1984 criou o Instituto Maria Imaculada, assumindo a manutenção da Faculdade (grifo nosso).*

Em 1985, o Bispo de Piracicaba solicitou à professora Raphaela que o Instituto Maria Imaculada assumisse a Faculdade de Serviço Social de Piracicaba, mantido por aquela Diocese.

Em 1985, nasce em Mogi Mirim seu primeiro neto, Rubens Antonio, e em 1986, também nessa cidade, seu segundo neto, Rodolpho Raphael.

Convidada pelo Governador Orestes Quércia, em 1988, foi nomeada Conselheira junto ao *Conselho Estadual de Educação do Estado*, organismo este que presidiu em diversas ocasiões, permanecendo até o ano de 1996 como Conselheira.

Em 1990, criadas as habilitações de Química e Biologia, estabeleceu em Mogi Guaçu o *Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas* deste município, levando para aquela cidade seu primeiro curso superior, pertencendo às *Faculdades Integradas Maria Imaculada*

Assumiu, em 1995, o cargo de Diretora da Faculdade de Ciências Administrativas e Contábeis Santa Lúcia de Mogi Mirim.

Foi agraciada com o título de *Cidadã Guaçuana*, em maio de 2000.

Criou, em 2002, a Faculdade de Direito de Mogi Mirim.

Recebeu o título de *Cidadã Piracicabana* em 2002, e neste mesmo ano, recebeu a maior honraria da Câmara Municipal de Mogi Mirim, a *Medalha João Theodoro*. Em 2004 foi agraciada com o título de *Cidadã Mogimiriana*.

Perdemos uma mulher que foi um marco na educação, responsável pela gênese da educação em nível superior de toda uma região".\*

*\*Texto extraído de Requerimento Nº 211 de 2010, apresentado pela Vereadora Maria Helena Scudeler de Barros, que oferece votos de pesar pelo falecimento da Profa. Dra. Raphaela Carrozzo Scardua, aprovado por unanimidade em Sessão da Câmara Municipal de Mogi Mirim, presidida pelo Vereador Osvaldo Aparecido Quaglio, em 05/04/2010.*